



# MEDİKAL SEKTÖRÜN GELECEĞİ



UĞUR MUMAY / ugur.mumay@seis.org.tr

23 Ocak 2020, dünyanın büyük kısmının COVID-19 hastalığı ile tanıştığı gün olarak tarihe geçti. Geride bıraktığımız şu iki buçuk yılda deneyimlediğimiz dünyada; sağlık, eğitim, alışveriş alışkanlıkları, günlük rutin yaşam kadar iş yaşamı ve daha birçok şeyde baş döndürücü bir değişim yaşandı ve yaşanmaya devam ediyor... Ve biz, ünlü düşünür Herakleitos'un "Değişmeyen tek şey değişimin kendisidir," sözünün her geçen gün daha da doğru olduğunu gördüğümüz bir döneme şahitlik ediyoruz.

**P**andeminin hayatımıza girmesiyle birlikte birçok duygunun birbirine karıştığı, denge ortamında dengesizliklerin yaşandığı, iş ve sosyal yaşamda alışkanlıkların tamamen yer değiştirdiği bir dönemden geçtik. Aslında hiç de alışkın olmadığımız bu yeni normaller ne olduğunu dahi anlayamadan ve ansızın hayatımızın merkezine yerleşti. Peki ne değişti? Tarihte görülen her felakette olduğu gibi bu salgının da olumlu ve olumsuz yönleriyle birlikte değerlendirilmesi gerektiği kanaatindeyim.

Bu dönem olumlu bir bakış açısıyla değerlendirildiğinde; insanların kendini daha iyi tanıması, doğanın ve doğal çevrenin kendini yenilemesi, trafiğin azalması, işletmelerin maliyetlerinde daha çok tasarruf sağlanması gibi bazı görece olumlu etkiler öne çıkabilir ancak bu etkiler iş ve sosyal hayatımızın ciddi bir değişikliklere uğradığı gerçeğini değiştirmez.

Bu dönem olumsuz taraflarıyla incelendiğinde ise hem günlük yaşamın hem de iş yaşamının dört duvar arasında aynı evin içerisinde yürütülüyor olması, okul çağındaki çocuklarımızın

öğretmenlerinden ve arkadaşlarından ayrı bir şekilde uzaktan eğitim görüyor olması gibi olumsuz etkiler çekirdek ailede çocuklar ve ebeveynler için, hem sosyal açıdan hem de iletişim açısından zorlukları da beraberinde getirdi. Çalışanlar açısından bakıldığında her gün işyerine gitmemek önceleri bir konfor olarak gözüktü de tamamen duygusuz ve paylaşımsız bu şekilde bilgisayarlara mahkûm kalınması, günlük rutinlerin ve fiziksel aktivitelerin kısıtlanmasından doğan kas ve iskelet sistemi rahatsızlıkları başta olmak üzere beslenme düzensizlikleri gibi birçok olumsuz etkiyi sıralayabiliriz.

Sıralayabileceğimiz birçok olumlu olumsuz konu tartışmaya açıkken, korku ve endişenin hâkim olduğu pandemi ortamında ruh halimizin çok da iyi olmadığını, belirsizlik dolu dönemde duygularımızın karmakarışık bir halde olduğunu söylemek de sanırım yanlış olmaz. Bir kere her şeyden önce insan olduğumuz gerçeğini bir kez daha algıladık. Öte yandan sağlığın ne kadar önemli olduğunu, maddiyatla ölçülen şeylere gereğinden fazla anlam yüklediğimizi, doğayla uyumlu yaşamamız gerektiği gerçeğini bir kez daha anladık.

## SEKTÖRDEKİ ETKİLER

Öncelikle şunu belirtmekte fayda var; Türkiye medikal sektörde bu dönemde gerek yurt içi talepler gerekse yurt dışı medikal araç ve malzeme tedariklerinde tüm ihtiyaçları yerine getirerek önemli bir başarı elde etti ve gelişmiş ülkelerin tedarikçi listelerinin başında yer aldı.

Sektörümüz açısından bakıldığında ise çok daha zorlu süreçlerden bahsedebiliriz. Pandemi süresince şirketler; çalışma şekli, dijital pazarlama, çok kanallı satış stratejisi ve yeni pazarlar arama gibi birçok yöntem kullanmak durumunda kaldı. Henüz bu değişimlere adapte olmaya çalışan sektörün desteklenmesi gerektiği aşikâr değil mi?

Oysa pandeminin hem öncesinde hem de içerisinde çok ciddi tahsilat problemleri yaşayan sektörümüze o dönemde dayatılan feragat zorlaması, hastanelerin tüm cerrahi işlemlere kapatılıp pandemi hastalarına bakmasından doğan daralma, tedarik sorunları ve satın alma sisteminin değişmesi gibi birçok zorluk da aynı döneme denk geldi. Bu zorlu dönemi çevik bir şekilde atlatabilen ve ayakta kalmayı başarabilenler pandemi biter bitmez ekonomik krizle karşı karşıya kaldı. Zaten sermaye yapısı bozulan ve neredeyse tamamen ithal ikameyle dönen sektör firmaları şimdi de döviz artışlarıyla yükselen işletme giderleri, ekonomik belirsizlikler ve finansmana erişim zorluklarıyla baş etmeye çalışıyor. Son beş yılda yaşanan zorlukları anlatmaya kalksak, sanırım ciltlerce kitap yazılabilir.

## KRİZDEN ÇIKIŞ

Medikal sektör, ülkelerin en stratejik sektörleri arasında yer almaktadır. Ani gelişen doğa olayları, salgınlar, savaş gibi durumlarda insan sağlığını korumada, hastalık teşhis ve tedavisinde belirleyici etkisi olan araç ve gereçlerden oluşmaktadır. Ancak bu olağanüstü durumlar söz konusu olmadan da sektörün sorunlarını ve ihtiyaçlarını belirlemek, daha sonra ortaya çıkabilecek kriz dönemleri için önemli bir öngörü sağlayacaktır. Sektörümüzün son dönemde yaşanan bütün bu olumsuzluklardan ders çıkarıp üretim ve ihracat odaklı bir yaklaşımla geleceğini kurgulaması ciddi bir paradigma değişikliğini ve refahı beraberinde getirecektir.

Günümüzde artan rekabet; kalite ve maliyetlerin yanı sıra yüksek çeşitlilik, hızlı ürün üretme ve geliştirmeyi ön

plana çıkarmıştır. Zaten ekonomistler de sağlık alanında yatırımların artmasına paralel, virüsle mücadele eden ekipmanlar, kontrol sistemleri gibi yapay zekâ odaklı iş alanlarına rağbetin artacağını öngörmektedir. Bu nedenle sektörde gerekli olan tüm finansal yatırımların, Ar-Ge desteğinin ve yerli üretimi artırmaya yönelik tüm imkanların seferber edilmesi gerekmektedir.

Ülkemizin jeopolitik ve ekonomik olarak bu zorlukları atlama dengeli bir dış politika ve şeffaf bir ekonomi yönetimi anlayışıyla mümkün olabilecektir. İş dünyası, üreticiler ve elbette çalışanlar için geleceğe umutla bakmak, yeni bir sayfa açmak, daha çok üretmek ancak bu sayede mümkün olabilir. Yatırımcılar için bakıldığında ise gerçekten baca tüttürmek için güvenli bir ortama ihtiyaç duyulmaktadır. Diğer yandan kur artışları ve enflasyonun adeta önüne geçilemediği, subjektif fiyatlamaların yapıldığı, doğru ile yanlışın ayrılamadığı, manipülasyonların egemen olduğu bir ortamda iç talebi canlandırmak ancak sübvansiyonlar ve vergi indirimleri ile mümkün görünmektedir.

Ülkemiz ve sektörümüz için her şeyin en iyisini diliyorum.

Kalın sağlıcakla,



# sismedik

“IVF sektöründe lider çözüm ortağınız”

EMBRYO GÖRÜNTÜLEME SİSTEMİ  
(EMBRYOSCOPE)



VİTRİFİKASYON SİSTEMLERİ



TÜP BEBEK MEDYUM VE SARFLARI



LAZER SİSTEMİ



YUMURTA TOPLAMA İĞNESİ



CİNNAH CADDESİ GELİBOLU SOKAK NO:3/7  
KAVAKLIDERE – ANKARA / TÜRKİYE  
TEL: 0 (312) 426 06 63-64

CUMHURİYET CADDESİ NO:131/2  
BAĞLARBAŞI- İSTANBUL / TÜRKİYE  
TEL: 0 (216) 492 46 20-21

[www.sismed.com](http://www.sismed.com)

Vitrolife